

ビジネス林業促進事業 マネジメント研修プログラム

場所: 静岡県産業経済会館 第1会議室 (7/24、8/21、9/22)

日付	場所	時間	分	内容	狙い	担当	
7月24日	静岡県産業経済会館 第1会議室	10:00	20	開講式 挨拶		県森連 事務局	
		10:10		研修の目的と流れ			
		10:10	30	講義 静岡の森林ビジョンについて	改めて静岡県の林業の現状・方針を把握する	静岡県 林業振興課	
		10:50					
		11:00	60	講義 決算書の仕組	貸借対照表、損益計算書など決算書の役割、 主な構成を理解し、経営管理に役立てる「見方」を知る	木こりの女房・中小企業診断士 荒川美作保	
		12:00					
					昼食		
13:00	60	講義 経営分析の基本① 事業の力～収益力の検討	決算書から読み取れる経営指標から、自社・ 自組合の収益力を検討する	木こりの女房・中小企業診断士 荒川美作保			
14:00							
14:10	50	講義 経営分析の基本② 基礎体力～財務と投資の検討	決算書から読み取れる経営指標から、自社・ 自組合の財務基盤の安全性などを検討する				
15:00							
15:10	50	経営計画・事業計画の作り方	現状分析をもとに会社・組合の将来を見通す				
16:00							
8月21日	静岡県産業経済会館 第1会議室	10:00	50	自社の強みと弱み (宿題の発表)	各自検討してきた自社・自組合経営の強みと 弱みを発表し、経営体ごとの特色の違いを知る	木こりの女房・中小企業診断士 荒川美作保	
		10:50					
		11:00	60	経営計画策定の第一歩 ～大目標を立てる～	5年後、10年後の組織を考える		
		12:00					
					昼食		
13:00	60	他県経営者による講話	組織を成長と発展に導く経営者の「考え方」と 「行動」に触れる	有限会社 藤原造林 藤原 正志			
14:00							
14:10	50	経営理念と経営目標	経営者としての「ビジョン」を考える	木こりの女房・中小企業診断士 荒川美作保			
15:00							
15:10	50	行動目標を考える	目標を実現するために具体的に必要「行動」 について検討する				
16:00							
9月22日	静岡県産業経済会館 第1会議室	10:00	50	経営目標と経営戦略 (宿題の発表)	各自検討してきた自社・自組合経営の経営目 標を確認し、他社との違いを知る	木こりの女房・中小企業診断士 荒川美作保	
		10:50					
		11:00	60	戦略を行動に結びつける計画策 定	目標を実現するための計画策定の考え方と進 め方を学び、プランを立てる		
		12:00					
					昼食		
		13:00	60	全員で実践する組織づくり	計画を自主的なものとし、PDCAサイクルをま わして実践するための組織づくり・人づくりを学 び、考える	木こりの女房・中小企業診断士 荒川美作保	
		14:00					
14:10	50	人材育成と後継者育成	10年後の組織を支える人材とは。人材育成と 幹部職員・組合員を育てるための経営者とし ての取組について考える				
15:00							
15:10	50	まとめ	経営分析を組織の行動に結びつける～3日間 の研修のふりかえり				
16:00							
16:00	10	挨拶 閉講式		県森連 事務局			
16:10							
			解散				